

# ***Jahresrechnung 2016***

**Rechnungslegung:**

SWISS GAAP FER (FER 21, Kern FER 1-6)

**Rechnungsperiode:**

01.01.2016 - 31.12.2016

**Revisionsstelle:**

BDO AG  
Industriestrasse 53  
6312 Steinhausen

**Revision am:**

10. März 2017

**Revisionsbericht vom:**

04. April 2017

**Genehmigung Jahresrechnung durch Stiftungsrat:**

04. April 2017

# Inhaltsverzeichnis Jahresrechnung 2016

	<b>Seite</b>
1. Betriebsrechnung	5
2. Bilanz	8
3. Geldflussrechnung	10
4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals	11
5. Anhang	12
5.1 Grundsätze der Rechnungslegung	12
5.2 Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	12
5.3 Risikomanagement	13
5.4 Erklärung über die Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	14
5.5 Anmerkungen	14
5.5.1 Anmerkungen zur Betriebsrechnung	14
5.5.2 Anmerkungen zur Bilanz	17
5.5.3 Anmerkungen zur Geldflussrechnung	18
5.5.4 Anmerkungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals	18
5.5.5 Weitere Anmerkungen	19
6. Leistungsbericht	20
6.1 Zweck	20
6.2 Organisation und leitende Organe	20
6.2.1 Stiftungsrat	20
6.2.2 Geschäftsleitung	20
6.3 Leistungsangebot	21
6.4 Leistungsziele	21
6.5 Zielgruppe	21
6.6 Qualitätsmanagement	21
6.7 Finanzkennzahlen	22
6.8 Leistungskennzahlen	22

## 1. Betriebsrechnung (Werte in CHF)

Konto	Anmerkung Anhang	Ist 2016 1.1.-31.12.	Bud 2016 1.1.-31.12.	Ist 2015 1.1.-31.12.
<b>BETRIEBSERTRAG</b>				
Leistungspauschale Kanton Zug	5.5.1 / 1	-532'000	-532'000	-465'214
Beiträge Bewohner ZG Wohnen		-645'398	-573'110	-594'180
Beiträge Betreute Hilfflosenentschädigung		-4'236	0	-4'236
Beiträge Bewohner ZG mit Besch.		-1'241'879	-1'340'423	-1'156'574
<b>Total Pensionserträge Kt. ZG</b>		<b>-2'423'512</b>	<b>-2'445'533</b>	<b>-2'220'204</b>
Beiträge Wohnkantone AK Wohnen		-49'006	-69'004	-48'165
Beiträge Wohnkantone AK mit Besch.		-331'488	-719'159	-372'898
Beiträge Bewohner AK Wohnen		-69'497	0	-69'335
Beiträge Bewohner AK mit Besch.		-417'582	0	-534'346
<b>Total Pensionserträge AK</b>		<b>-867'573</b>	<b>-788'163</b>	<b>-1'024'744</b>
Beschäftigungsprojekte (Atelier)		-12'106	-14'000	-10'410
Ertrag Fahrspesen Betreute		-285	-900	-611
Übrige Erträge Betreute		-519	-1'100	-586
Lagerbeiträge Betreute	5.5.1 / 2	-8'550	0	-8'400
Erträge Gartenfest	5.5.1 / 3	-4'403	0	-4'653
<b>Total übrige Erträge</b>		<b>-25'862</b>	<b>-16'000</b>	<b>-24'660</b>
Spenden Korporat., Stiftungen, Private	5.5.1 / 4	-57'467	-2'500	-3'469
<b>Spenden, Beiträge</b>		<b>-57'467</b>	<b>-2'500</b>	<b>-3'469</b>
<b>TOTAL BETRIEBSERTRAG</b>		<b>-3'374'415</b>	<b>-3'252'196</b>	<b>-3'273'077</b>
<b>BETRIEBSAUFWAND</b>				
<b>PERSONALAUFWAND</b>				
Besoldungen Betreuung	5.5.1 / 5	914'675	983'200	890'082
Besoldungen Beschäftigung	5.5.1 / 5	196'851	230'700	196'842
Besoldungen Leitung und Verwaltung	5.5.1 / 5	262'040	278'600	260'540
Besoldungen Ökonomie und Hausdienst	5.5.1 / 5	513'912	621'100	509'977
Löhne und Entschädigungen Betreute		4'726	15'000	5'298
Abgrenzung Ferien und Überzeit MA	5.5.1 / 6	-1'712	0	-7'103
<b>Total Besoldungen</b>		<b>1'890'492</b>	<b>2'128'600</b>	<b>1'855'637</b>
AHV/IV/EO/ALV/FAK		152'567	166'600	146'323
Pensionskasse (BVG)		217'608	209'800	197'140
Unfallversicherung		10'373	11'800	10'046
Krankentaggeldversicherung	5.5.1 / 7	63'212	13'800	47'555
<b>Total Sozialleistungen</b>		<b>443'761</b>	<b>402'000</b>	<b>401'063</b>
Personalsuche		4'086	20'000	23'412
Aus- und Fortbildung		37'373	46'000	35'857
Personalanlässe		7'212	6'500	7'187
Übriger Personalnebenaufwand		6'693	5'000	6'029
<b>Total Personalnebenaufwand</b>		<b>55'364</b>	<b>77'500</b>	<b>72'485</b>
Sold Zivildienstleistende		11'107	24'000	9'552
Personalmiete (ohne Sozialleistungen)	5.5.1 / 8	40'778	13'000	20'836
Qualitätssicherung	5.5.1 / 9	46'441	13'730	34'363
Supervisionen	5.5.1 / 10	7'415	0	7'331
<b>Total Honorare und Leistungen Dritter</b>		<b>105'741</b>	<b>50'730</b>	<b>72'082</b>

## 1. Betriebsrechnung (Werte in CHF)

Konto	Anmerkung Anhang	Ist 2016 1.1.-31.12.	Bud 2016 1.1.-31.12.	Ist 2015 1.1.-31.12.
Personalverpflegung		-18'278	-24'000	-19'727
Schul- und Kursgelder	5.5.1 / 11	-10'031	0	-3'120
Ertrag Wäscherei Personal		-140	0	-289
Übrige Nebenerlöse		-40	0	-75
<b>Total Erträge aus Leistungen an Personal</b>		<b>-28'489</b>	<b>-24'000</b>	<b>-23'211</b>
<b>TOTAL PERSONALAUFWAND</b>		<b>2'466'869</b>	<b>2'634'830</b>	<b>2'378'055</b>
<b>SACHAUFWAND</b>				
Medikamente	5.5.1 / 12	2'017	3'500	2'726
<b>Total Medizinischer Bedarf</b>		<b>2'017</b>	<b>3'500</b>	<b>2'726</b>
Lebensmittel und Getränke		146'767	162'000	157'258
<b>Total Lebensmittel und Getränke</b>		<b>146'767</b>	<b>162'000</b>	<b>157'258</b>
Textilien und Textilersatz		3'837	9'500	12'375
Haushaltartikel		11'535	17'500	19'031
Wasch- und Reinigungsmittel	5.5.1 / 13	19'471	14'000	16'364
<b>Total Haushalt</b>		<b>34'843</b>	<b>41'000</b>	<b>47'770</b>
Unterhalt und Reparaturen immobile Sachanlagen		49'621	88'000	41'531
Unterhalt Aussenanlagen		740	3'000	423
Unterhalt und Reparaturen mobile Sachanlagen		23'818	25'000	52'517
Unterhalt Informatik (Hardware)	5.5.1 / 14	21'257	15'000	17'667
Unterhalt und Betrieb Fahrzeuge		1'797	5'000	2'055
<b>Total Unterhalt, Reparaturen und Ersatz</b>		<b>97'233</b>	<b>136'000</b>	<b>114'193</b>
Abschreibungen immobile Sachanlagen	5.5.1 / 15	36'347	16'350	58'746
Abschreibungen mobile Sachanlagen		20'773	35'660	20'408
Abschreibungen Fahrzeuge		1'286	1'290	1'286
Abschreibungen Informatik		18'178	16'070	10'415
<b>Total Abschreibungen</b>		<b>76'584</b>	<b>69'370</b>	<b>90'854</b>
Strom		17'407	24'000	20'074
Gas		21'918	24'000	21'653
Wasser		5'537	6'000	4'895
<b>Total Energie und Wasser</b>		<b>44'861</b>	<b>54'000</b>	<b>46'622</b>
Veranstaltungen	5.5.1 / 3	8'947	10'000	7'670
Freizeit, Ausflüge und Besichtigungen		7'181	11'000	9'196
Lager (Bewohnerferien)	5.5.1 / 2	15'730	0	13'701
<b>Total Schulung, Ausbildung und Freizeit</b>		<b>31'858</b>	<b>21'000</b>	<b>30'567</b>
Büromaterial und Drucksachen		16'800	22'000	9'021
Kommunikation und Porti		7'775	10'000	5'539
Zeitungen und Fachliteratur		3'353	6'500	2'812
Spesen		2'269	0	3'013
Unterhalt Informatik (Software)	5.5.1 / 16	24'545	20'000	20'042
Sitzungspauschalen Stiftungsorgane	5.5.1 / 17	23'050	15'000	16'000
Beratungen und Rechnungsrevision	5.5.1 / 18	8'924	7'500	9'174
Übriger Büro- und Verwaltungsaufwand		7'163	11'500	7'134
<b>Total Büro-/Verwaltungsaufwand</b>		<b>93'879</b>	<b>92'500</b>	<b>72'735</b>

## 1. Betriebsrechnung (Werte in CHF)

Konto	Anmerkung Anhang	Ist 2016 1.1.-31.12.	Bud 2016 1.1.-31.12.	Ist 2015 1.1.-31.12.
Material für Werken		3'394	6'000	6'577
Werkzeuge		0	1'000	4'805
<b>Total Werkzeug- und Materialaufwand Werkstatt</b>		<b>3'394</b>	<b>7'000</b>	<b>11'382</b>
Prämien Sachversicherungen und Haftpflicht		15'275	13'000	12'545
Gebühren und Abgaben		4'519	0	5'371
Entsorgung und Abwasser		8'333	9'000	8'050
Auslagen für Betreute		5'861	6'000	3'509
Übriger Sachaufwand		4'420	0	1'703
<b>Total übriger Sachaufwand</b>		<b>38'409</b>	<b>28'000</b>	<b>31'177</b>
<b>TOTAL SACHAUFWAND</b>		<b>569'845</b>	<b>614'370</b>	<b>605'284</b>
<b>TOTAL PERSONAL- UND SACHAUFWAND</b>		<b>3'036'715</b>	<b>3'249'200</b>	<b>2'983'339</b>
<b>DAVON ADMINISTRATIVER AUFWAND</b>	5.5.1 / 19	<b>-443'028</b>	<b>-469'120</b>	<b>-437'623</b>
<b>TOTAL DIREKTER LEISTUNGSaufwand</b>		<b>2'593'686</b>	<b>2'780'080</b>	<b>2'545'716</b>
Bank- und Postkontospesen		398	1'000	373
Hypothekarzinsen		3'025	3'025	4'469
<b>Total Finanzaufwand</b>		<b>3'423</b>	<b>4'025</b>	<b>4'843</b>
Zinsertrag		-20	-1'000	-83
<b>Total Finanzertrag</b>		<b>-20</b>	<b>-1'000</b>	<b>-83</b>
<b>FINANZERGEBNIS</b>		<b>3'403</b>	<b>3'025</b>	<b>4'760</b>
<b>ABSCHLUSS</b>				
<b>Ergebnis vor Fondsergebnis</b>		<b>-334'297</b>	<b>30</b>	<b>-284'978</b>
Zuweisung Fondskapital (Spenden)		57'467	0	1'510
Zuweisung Reserve aus Leistungsvereinbarung		277'288	0	284'178
Entnahme Fondskapital (Spenden)		-459	0	-710
<b>Ergebnis vor Zuweisung Entnahme/Organisationskapital</b>		<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>
Zuweisung Organisationskapital		0	0	0
Entnahme Organisationskapital		0	0	0
<b>Jahresergebnis</b>		<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>

## 2. Bilanz (Werte in CHF)

Konto	Anmerkung Anhang	2016 1.1.-31.12.	2015 1.1.-31.12.
<b>AKTIVEN</b>			
<b>UMLAUFVERMÖGEN</b>			
Kasse		5'748	6'878
ZKB Kontokorrent		1'068'876	939'160
ZKB Spendenkonto 77-150.768-02		56'258	56'318
ZKB Sparkonto 77-195.094-02 (Hypothek)		826'897	829'902
<b>Total flüssige Mittel</b>		<b>1'957'779</b>	<b>1'832'258</b>
Forderungen gegenüber Dritten		280'125	268'643
<b>Total Forderungen gegenüber Dritten</b>		<b>280'125</b>	<b>268'643</b>
Vorräte		41'000	37'500
<b>Total Vorräte</b>		<b>41'000</b>	<b>37'500</b>
Aktive Rechnungsabgrenzung	5.5.2 / 20	18'390	12'445
<b>Total aktive Rechnungsabgrenzung</b>		<b>18'390</b>	<b>12'445</b>
<b>TOTAL UMLAUFVERMÖGEN</b>		<b>2'297'294</b>	<b>2'150'846</b>
<b>ANLAGEVERMÖGEN</b>			
Mobilien und Betriebseinrichtungen		237'944	223'940
Wertberichtigung Mobilien und Betriebseinrichtungen		-199'100	-178'327
<b>Total Mobilien und Betriebseinricht.</b>		<b>38'843</b>	<b>45'613</b>
Fahrzeuge		6'430	6'430
Wertberichtigung Fahrzeuge		-6'323	-5'037
<b>Total Fahrzeuge</b>		<b>107</b>	<b>1'393</b>
Informatik (PC und Software)		208'226	157'174
Wertberichtigung Informatik		-164'138	-145'961
<b>Total Informatik</b>		<b>44'088</b>	<b>11'213</b>
<b>Mobile Sachanlagen</b>		<b>83'038</b>	<b>58'219</b>
Immobilien		1	1
<b>Total Immobilien</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
Büroanbau		282'801	282'801
Wertberichtigung Büroanbau		-252'801	-237'801
<b>Total Büroanbau</b>		<b>30'000</b>	<b>45'000</b>
Brandschutz		25'256	25'256
Wertberichtigung Brandschutz		-22'563	-21'216
<b>Total Brandschutz</b>		<b>2'694</b>	<b>4'041</b>

## 2. Bilanz (Werte in CHF)

Konto	Anmerkung Anhang	2016 1.1.-31.12.	2015 1.1.-31.12.
Bauprojekt Stiftung Eichholz		369'388	132'467
Wertberichtigung Bauprojekt Stiftung Eichholz		-58'909	-38'909
<b>Total Bauprojekt WHE</b>		<b>310'479</b>	<b>93'557</b>
<b>Immobilien Anlagevermögen</b>		<b>343'174</b>	<b>142'599</b>
<b>TOTAL ANLAGEVERMÖGEN</b>	<b>5.5.2 / 21</b>	<b>426'212</b>	<b>200'818</b>
<b>TOTAL AKTIVEN</b>		<b>2'723'505</b>	<b>2'351'664</b>
<b>PASSIVEN</b>			
<b>KURZFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritte		-160'812	-110'737
Verbindlichkeiten Sozialversicherungen		-53'234	-38'694
Durchlaufkonto Mitarbeiterspesen		-240	-339
<b>Total Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen Dritte</b>		<b>-214'286</b>	<b>-149'769</b>
Passive Rechnungsabgrenzung	5.5.2 / 22	-145'338	-172'310
<b>Total passive Rechnungsabgrenzung</b>		<b>-145'338</b>	<b>-172'310</b>
<b>LANGFRISTIGES FREMDKAPITAL</b>			
Hypothekarschulden	5.5.2 / 23	-110'000	-110'000
<b>Total Finanzverbindlichkeiten</b>		<b>-110'000</b>	<b>-110'000</b>
<b>TOTAL FREMDKAPITAL</b>		<b>-469'624</b>	<b>-432'079</b>
<b>FONDSKAPITAL</b>			
Reserve aus Leistungsvereinbarung		-1'478'460	-1'201'172
Erneuerungsfonds		-600'000	-600'000
Spenden zweckgebunden		-62'414	-55'405
Spenden Neubau		-50'000	0
<b>Total Fondskapital</b>		<b>-2'190'874</b>	<b>-1'856'577</b>
<b>ORGANISATIONSKAPITAL</b>			
Stiftungsvermögen		-34'008	-34'008
Neubewertungsreserven		-29'000	-29'000
<b>Total freies Fondskapital</b>		<b>-63'008</b>	<b>-63'008</b>
<b>TOTAL KAPITAL</b>		<b>-2'253'881</b>	<b>-1'919'585</b>
<b>TOTAL PASSIVEN</b>		<b>-2'723'505</b>	<b>-2'351'664</b>
<b>ERGEBNIS</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### 3. Geldflussrechnung *(Werte in CHF)*

	Anmerkung Anhang	2016 1.1.-31.12.	2015 1.1.-31.12.
<b>Jahresergebnis exkl. Fondsveränderungen</b>		<b>277'288</b>	<b>284'178</b>
+/- <u>Abschreibungen</u> / Zuschreibungen mobile Sachanlagen		40'237	32'109
+/- <u>Abschreibungen</u> / Zuschreibungen immobile Anlagen		36'347	58'746
+/- <u>Zunahme</u> / Abnahme von fondswirksamem Ertrag und Aufwand		57'009	800
+/- Abnahme / <u>Zunahme</u> von Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		-11'482	10'726
+/- Abnahme / <u>Zunahme</u> von Vorräten		-3'500	-1'930
+/- Abnahme / <u>Zunahme</u> von übrigen Forderungen und akt. Rechnungsab.		-5'945	2'707
+/- <u>Zunahme</u> / Abnahme von Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leist.		64'516	-6'358
+/- Zunahme / <u>Abnahme</u> von übrigen Verbindl. und pass. Rechnungsab.		-26'971	-185'762
<b>Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit (operativer Cashflow)</b>		<b>427'499</b>	<b>195'216</b>
- Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von Sachanlagen		-65'056	-15'903
- Auszahlungen für Investitionen (Kauf) von immobilien Anlagen		-236'922	-41'589
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-301'978</b>	<b>-57'493</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>		<b>125'521</b>	<b>137'723</b>
Anfangsbestand der flüssigen Mittel (01. Januar)		1'832'258	1'694'535
<b>Endbestand der flüssigen Mittel (31. Dezember)</b>		<b>1'957'779</b>	<b>1'832'258</b>



#### 4. Rechnung über die Veränderung des Kapitals (Werte in CHF)

Per 31. Dezember 2015	Anmerkung Anhang	Anfangs- bestand	Zuweisung	Entnahme	End- bestand
<b>Fondskapital (zweckgebunden)</b>					
Spenden Freizeitgestaltung (2310)		20'719			20'719
Spenden zweckgebunden (2330)		33'887	1'510	710	34'687
Spenden Bewohnerferien (2340)		0			0
Spenden Neubau (2350)		0			0
Erneuerungsfonds (2210)		600'000			600'000
Reserve aus Leistungsvereinbarung (2190)	5.5.4 / 24	916'994	284'178		1'201'172
<b>Total Fondskapital</b>		<b>1'571'599</b>	<b>285'688</b>	<b>710</b>	<b>1'856'577</b>
<b>Organisationskapital (freie Fonds)</b>					
Stiftungsvermögen (2200)		34'008			34'008
Neubewertungsreserven (2150)		29'000			29'000
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>63'008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63'008</b>
<b>Bestand Kapital per 31. Dezember 2015</b>		<b>1'634'607</b>	<b>285'688</b>	<b>710</b>	<b>1'919'585</b>
Per 31. Dezember 2016	Anmerkung Anhang	Anfangs- bestand	Zuweisung	Entnahme	End- bestand
<b>Fondskapital (zweckgebunden)</b>					
Spenden Freizeitgestaltung (2310)		20'719			20'719
Spenden zweckgebunden (2330)		34'687	7'467	459	41'695
Spenden Bewohnerferien (2340)		0			0
Spenden Neubau (2350)		0	50'000		50'000
Erneuerungsfonds (2210)		600'000			600'000
Reserve aus Leistungsvereinbarung (2190)	5.5.4 / 24	1'201'172	277'288		1'478'460
<b>Total Fondskapital</b>		<b>1'856'577</b>	<b>334'755</b>	<b>459</b>	<b>2'190'874</b>
<b>Organisationskapital (freie Fonds)</b>					
Stiftungsvermögen (2200)		34'008			34'008
Neubewertungsreserven (2150)		29'000			29'000
<b>Total Organisationskapital</b>		<b>63'008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>63'008</b>
<b>Bestand Kapital per 31. Dezember 2016</b>		<b>1'919'585</b>	<b>334'755</b>	<b>459</b>	<b>2'253'881</b>

## 5. Anhang *(Werte in CHF)*

### 5.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die Rechnungslegung der Stiftung Eichholz erfolgt in Übereinstimmung mit den Fachempfehlungen zur Rechnungslegung nach SWISS GAAP FER (FER 21, Kern-FER 1-6) und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage. Bilanzstichtag ist der 31. Dezember. Die wichtigsten Bilanzierungsgrundsätze sind nachfolgend dargestellt.

Die Jahresrechnung wird jeweils im Frühling des Folgejahres vom Stiftungsrat verabschiedet.

Die Grundlagen der Rechnungslegung und Berichterstattung für die Jahresrechnung sind:

- Fortführung der Tätigkeit (Going Concern)

Durch die abgeschlossene Leistungsvereinbarung 2014-2016 und neu 2017-2019, die erhaltene Betriebsbewilligung ab 01.01.2014 sowie die jährlich durchgeführte Risikobeurteilung ist die Fortführung der Tätigkeit gegeben.

Aufwand und Ertrag werden grundsätzlich nach dem Entstehungszeitpunkt periodengerecht abgegrenzt (Accrual Basis).

Grundsätze der Jahresrechnung sind:

- Vollständigkeit
- Klarheit
- Vorsicht
- Stetigkeit der Darstellung, Offenlegung und Bewertung
- Bruttoprinzip

### 5.2 Bewertungsgrundsätze

#### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassabestände und Bankguthaben. Diese sind zu Nominalwerten bewertet.

#### Forderungen

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie die übrigen Forderungen werden zu Nominalwerten, abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen, ausgewiesen. Grundlage für die Berechnung der Wertberichtigung (Delkredere) ist die Einzelwertberichtigung (spezifische Bonitäts- und Altersrisiken). Eine Pauschalwertberichtigung wird nicht vorgenommen.

#### Vorräte

Die am Bilanzstichtag vorhandenen Vorräte sind zu Einkaufspreisen bewertet.

#### Sachanlagen

Die Sachanlagen werden zu Anschaffungskosten, abzüglich der betriebswirtschaftlich notwendigen Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen grundsätzlich linear von den Anschaffungswerten über die betriebswirtschaftlich geschätzte Nutzungsdauer. Die geschätzte Nutzungsdauer und die Aktivierungsgrenze der Anlagen betragen:

Anlage	Nutzungsdauer	Aktivierungsgrenze
Informatik	3 Jahre	CHF 3'000.00
Mobilen und Betriebseinrichtungen	5 Jahre	CHF 3'000.00
Fahrzeuge	5 Jahre	CHF 3'000.00
Immobilien	25 Jahre	CHF 50'000.00

#### Rückstellungen / Passive Rechnungsabgrenzung

Rückstellungen werden für bestehende oder wirtschaftlich verursachte Verpflichtungen gebildet. Die Höhe basiert auf der Einschätzung der zu erwartenden zukünftigen Aufwendungen.

### Übriges kurz- und langfristiges Fremdkapital

Das übrige kurz- und langfristige Fremdkapital wird zu Nominalwerten dargestellt.

### Zweckgebundene Fonds

Die Stiftung Eichholz unterhält folgende zweckgebundenen Fonds:

#### 1. Reserve aus Leistungsvereinbarung (2190)

Der im Rahmen dieser Leistungsvereinbarung erwirtschaftete Ertragsüberschuss ist in der Bilanz der Auftragnehmerin in einem Konto «Reserve aus Leistungsvereinbarung» zu passivieren. Diese Reserve ist im Sinne der Leistungsvereinbarung, insbesondere zur Deckung allfälliger zukünftiger Aufwandüberschüsse, zu verwenden. Sie kann mit Zustimmung der Direktion des Innern zur Angebotsverbesserung und zur Finanzierung von Investitionen, die mit der vereinbarten Leistungserbringung verbunden sind, eingesetzt werden.

#### 2. Erneuerungsfonds (2210)

Der Erneuerungsfonds wurde vor Abschluss der Leistungsvereinbarung geäuft. Dieser dient zur Finanzierung von baulichen Erweiterungen und erhaltenden baulichen Massnahmen.

#### 3. Spenden zweckgebunden (2330), Spenden Freizeitgestaltung (2310)

Diese Fonds enthalten Spendengelder, welche nur für die Freizeitgestaltung und die Bewohnerferien unserer Bewohnerinnen und Bewohnern genutzt werden dürfen.

#### 4. Spenden Neubau (2350)

Dieser Fonds enthält zweckgebunden Spendengelder für den geplanten Neubau.

### Organisationskapital

Unter freie Fonds werden folgende Fonds geführt:

#### 1. Stiftungsvermögen (2200)

Das Stiftungsvermögen wurde vor Abschluss der Leistungsvereinbarung geäuft. Seit Abschluss der Leistungsvereinbarung ist die Institution verpflichtet, sämtliche Überschüsse dem Konto "Reserve aus Leistungsvereinbarung" gutzuschreiben. Der Zweck für die Verwendung des Stiftungsvermögens kann vom Stiftungsrat selbst bestimmt werden.

#### 2. Neubewertungsreserven (2150)

Aus der Erstanwendung der Rechnungslegung nach SWISS GAAP FER per 01.01.2013 resultierten Neubewertungsreserven im Umfang von CHF 29'000 (erstmalige Inventur Warenlager).

### Fondsveränderungen

Fondsveränderungen werden in der Betriebsrechnung brutto gezeigt. Sie werden deshalb sowohl unter den entsprechenden Ertrags- bzw. Aufwandsarten, als auch als Fondszuweisung bzw. -entnahme gebucht.

### 5.3 Angaben zur Durchführung einer Risikobeurteilung

Die Geschäftsführung hat im Jahr 2016 laufend die vorhandenen Risiken beurteilt. Dabei wurden die ihrer Ansicht nach wichtigsten Risiken erfasst und entsprechende Massnahmen zur Steuerung und Überwachung der Risiken definiert und über deren Umsetzung entschieden.

Die Risikobeurteilung wurde von der Institutionsleitung erstellt und vom Stiftungsrat verabschiedet.

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

#### Leistungsvereinbarung 2017 - 2019:

Die neue Leistungsvereinbarung für die Jahre 2017 - 2019 wurde im Dezember von der Direktion des Innern und der Stiftung Eichholz unterschrieben. Die geforderten Einsparungen konnten eingehalten werden. Neu beträgt der Kantonsbeitrag pro Jahr CHF 483'000.00.

## 5.4 Erklärung über die Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt

	2016	2015
Durchschnittliche Vollzeitstellen:	22.97	22.37
Total Vollzeitstellen per 31.12.:	23.71	23.29

Die Erhöhung der durchschnittlichen Vollzeitstellen gegenüber dem Vorjahr ergibt sich aus Überschneidungen bei der Stellenbelegung sowie einem zusätzlichen Zivildienstleistenden über mehrere Monate.

## 5.5 Anmerkungen

### 5.5.1 Anmerkungen zur Betriebsrechnung

#### Anmerkung 1: Leistungspauschale Kanton Zug

Aus der Leistungsvereinbarung:

In den folgenden Fällen kann es zu einer Anpassung der Leistungspauschale kommen:

- Veränderung der Anzahl der Betreuten mit ausserkantonalem Wohnsitz gegenüber der geplanten Anzahl
- Anpassung der pauschalen Eigenleistung (EL/HE) oder Abwesenheitsreduktion von Betreuten mit Wohnsitz im Kanton Zug gegenüber den geplanten Pauschalen.

Verändert sich aufgrund oben beschriebener Fälle der Ertrag aus Leistungsabgeltung insgesamt pro Jahr um mehr als CHF 50'000.00, so ist dies der Abteilung Soziale Einrichtungen des kantonalen Sozialamts per Jahresende schriftlich zu melden. Fallweise prüft diese eine entsprechende Rückzahlung oder Zusatzfinanzierung.

<b>Abrechnung 2016:</b>	<b>Ist 2016</b>	<b>Bud 2016</b>	<b>Ist 2015</b>
Leistungspauschale Kanton Zug	532'000	532'000	465'214

Die Anzahl der Betreuten mit ausserkantonalem Wohnsitz hat sich gegenüber der geplanten Anzahl per 31.12.2016 um 1 Person vermindert. Da dies aber unter dem Jahr nicht immer so war, ergibt sich trotzdem eine Rückzahlungspflicht von Total CHF 20'122.80. Da dieser Betrag unter dem oben erwähnten Selbstbehalt von CHF 50'000.00 liegt, muss dem Kanton nichts zurückbezahlt werden.

#### Anmerkung 2: Lager (Bewohnerferien)

Auf dieses Konto wurden die Selbstkostenbeiträge der Bewohnerinnen und Bewohner für die Bewohnerferien verbucht. Da das Konto erst in der laufenden Budgetperiode angelegt wurde, war noch nichts budgetiert worden. Die Erträge sind dem Aufwandkonto Lager Bewohnerferien gegenüberzustellen.

#### Anmerkung 3: Erträge Gartenfest

Auf dieses Konto wurden die Einnahmen vom Gartenfest verbucht. Da das Konto erst in der laufenden Budgetperiode angelegt wurde, war noch nichts budgetiert worden. Die Erträge sind dem Aufwandkonto Veranstaltungen gegenüberzustellen.

#### Anmerkung 4: Spenden

Im Dezember 2016 haben wir von der Baschi Senior Häusler Stiftung in Oberägeri eine grosszügige zweckgebundene Spende über CHF 50'000.00 für den Neubau erhalten. In der Bilanz wird der Betrag unter dem Spendenkonto "Spenden Neubau" geführt.

#### Anmerkung 5: Besoldungen

In den neuen Konzepten (Begleiten - Fördern - Entwickeln, Tagesgestaltung) legt die Stiftung Eichholz im Rahmen der internen Beschäftigung einen hohen Stellenwert auf die agogische Begleitung der Bewohnerinnen und Bewohner. Entsprechend wurden Stellenprozente für Arbeitsagogen in der Hauswirtschaft und Betreuung budgetiert. Aufgrund der bereits vorhandenen hohen Fachlichkeit und der internen und externen Weiterbildung (Agogik) bei den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, dem momentanen Bedarf seitens der Bewohnerinnen und Bewohner, den optimierten Abläufen im Bereich Hauswirtschaft und der heute begrenzten Möglichkeit seitens der Infrastruktur, mussten nicht alle Stellen besetzt werden.

Für die Stellvertretung der Bereichsleitung Finanzen und Verwaltung wurde ein 20% Arbeitspensum budgetiert. Da dies aber so nicht realisierbar war, wurde die Stellvertretung an ein externes Treuhandbüro vergeben. Dadurch waren die Kosten um einiges tiefer als budgetiert.

**Anmerkung 6: Abgrenzung Ferienguthaben und Überzeit MA**

Das Konto zeigt nur die Veränderung gegenüber dem Vorjahr. Total Abgrenzung Ferien- und Überzeit: CHF 17'419.64

**Anmerkung 7: Krankentaggeldversicherung**

Ende 2015 hat die Concordia bekanntgegeben, dass die Krankentaggeldprämien generell erhöht werden. Für uns bedeutete dies einen erneuten Anstieg der Prämie von 2.54% auf 3.30% für Männer und Frauen. Die Ausschreibung und Einholung von neuen Offerten bei den Konkurrenzanbietern hat keine Verbesserung ergeben. Aufgrund der laufenden Krankheitsfällen haben die Versicherungen teilweise gar keine Offerte abgegeben.

**Anmerkung 8: Personalmiete (ohne Sozialleistungen)**

Aufgrund eines krankheitsbedingten Ausfalles in der Betreuung wurde für die Monate März - Juni 2016 eine Mitarbeitende temporär angestellt. Zudem ist die Lernende Hauswirtschaftspraktikerin EBA über das Bildungsnetz Zug angestellt. Die Lohnkosten dafür werden auch über dieses Konto gebucht.

**Anmerkung 9: Qualitätssicherung**

Die Mehrkosten entstanden durch das nicht budgetierte Marketingprojekt, in welchem der Name, das Logo und der Internetauftritt erneuert und überarbeitet wurde. Zudem wurde ein neues Format für den Jahresbericht und ein zweimal jährlich erscheinenden Newsletter erarbeitet.

**Anmerkung 10: Supervisionen**

Da das Konto erst in der laufenden Budgetperiode angelegt wurde, war noch nichts budgetiert worden. In den Vorjahren liefen diese Kosten über das Konto Aus- und Fortbildung.

**Anmerkung 11: Schul- und Kursgelder**

Bei diesen Erträgen handelt es sich um zurückerstattete Schul- und Kursgelder von Mitarbeitenden, welche die Institution trotz Weiterbildungsvereinbarung vorzeitig verlassen haben.

**Anmerkung 12: Medikamente**

Dabei handelt es sich um Medikamente für unsere Hausapotheke, welche ohne Rezepte abgegeben werden dürfen. Die rezeptpflichtigen Medikamente unserer Bewohnerinnen und Bewohner werden über deren Krankenkasse abgerechnet.

**Anmerkung 13: Wasch- und Reinigungsmittel**

Das Waschverfahren mit Dosiereinheiten spart Zeit, Strom und Wasser, entsprechend sind aber die Waschmittel teurer.

**Anmerkung 14: Unterhalt Informatik (Hardware)**

Mehrkosten aufgrund von erhöhten Unterhaltsarbeiten (Ausfälle Server, Arbeitsstationen etc.), Anschaffungen von zu ersetzenden älteren Arbeitsstationen und dem flächendeckenden Update auf Windows 10. Zudem brachte die Umstellung mit dem neuen Terminalserver auf Office 365 noch nicht die gewünschte Entlastung der Kosten. Immer wieder auftretende Probleme, vor allem beim Outlook 2016, verursachten Mehrkosten.

**Anmerkung 15: Abschreibungen Immobilien**

Im Jahr 2016 wurden viele Baupläne mit diversen Variantenstudien erstellt. Da der grösste Teil dieser Variantenstudien nicht weiterverfolgt wird, haben wir uns gemäss Absprache mit unserer Revisionsstelle BDO AG, Herr Michael Bitzi, entschieden, einen Pauschalbetrag von CHF 20'000.00 abzuschreiben. Gemäss Abklärungen mit den Architekten entspricht dieser Betrag in etwa den Aufwänden für die gemachten Variantenstudien.

**Anmerkung 16: Unterhalt Informatik (Software)**

Für die im 2016 neu eingeführte Software "Lobos Betreuungsmanager" wurde der Software-Wartungsvertrag nicht budgetiert. Zudem verursachte der Serverwechsel zusätzliche Kosten für die Neuinstallation der bereits lizenzierten Softwareprodukte.

**Anmerkung 17: Sitzungspauschalen Stiftungsorgane**

In der laufenden Budgetperiode wurde das Entschädigungsreglement für die Stiftungsorgane aufgrund einer Vorgabe der Zentralschweizer BVG- und Stiftungsaufsicht angepasst. Die Sitzungsgelder wurden durch jährliche Grundpauschalen ersetzt. Diese Grundpauschale ist eine Abgeltung für Aufwendungen und Auslagen, die im Zusammenhang mit der ordentlichen Ausübung des Amtes entstehen und beinhalten die Vor- und Nachbereitung der Sitzungen. Zudem wurde die Teilnahme an den Baukommissionssitzungen gemäss Reglement entschädigt.

**Anmerkung 18: Beratungen, Rechnungsrevision**

Erhöhte Ausgaben durch die Namensänderung (Handelsregister).

**Anmerkung 19: Administrativer Aufwand**

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Personalaufwand	285'090	276'540
Reise- und Repräsentationsaufwand	2'269	3'013
Sachaufwand	68'560	53'722
Unterhaltskosten	46'872	72'239
Sammelaufwand/Fundraisingaufwand	0	0
Abschreibungen	40'237	32'109
<b>Total Administrativer Aufwand</b>	<b>443'028</b>	<b>437'623</b>

## 5.5.2 Anmerkungen zur Bilanz

### Anmerkung 20: Aktive Rechnungsabgrenzung

Folgende Beträge wurden abgegrenzt:

- Vorauszahlungen für das Jahr 2017

	CHF	18'390
<b>Total</b>	<b>CHF</b>	<b>18'390</b>

### Anmerkung 21: Details zum Anlagevermögen

Mobile Sachanlagen	01.01.2015	Zugänge	Abgänge	31.12.2015
Mobilien und Betriebseinrichtungen	213'728	10'212	0	223'940
Fahrzeuge	6'430	0	0	6'430
Informatik PC und Software	151'482	5'692	0	157'174
<b>Anschaffungswerte</b>	<b>371'640</b>	<b>15'903</b>	<b>0</b>	<b>387'543</b>
Mobilien und Betriebseinrichtungen	-157'919	0	-20'408	-178'327
Fahrzeuge	-3'751	0	-1'286	-5'037
Informatik PC und Software	-135'546	0	-10'415	-145'961
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>	<b>-297'216</b>	<b>0</b>	<b>-32'109</b>	<b>-329'324</b>

Immobilies Anlagevermögen	01.01.2015	Zugänge	Abgänge	31.12.2015
Immobilien	1	0	0	1
Büroanbau	282'801	0	0	282'801
Brandschutz	25'256	0	0	25'256
Bauprojekt WHE	90'877	41'589	0	132'467
<b>Anschaffungswerte</b>	<b>398'935</b>	<b>41'589</b>	<b>0</b>	<b>440'525</b>
Immobilien	0	0	0	0
Büroanbau	-212'782	0	-25'019	-237'801
Brandschutz	-6'398	0	-14'818	-21'216
Bauprojekt WHE	-20'000	0	-18'909	-38'909
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>	<b>-239'180</b>	<b>0</b>	<b>-58'746</b>	<b>-297'926</b>

<b>Nettobuchwert per 31.12.2015</b>	<b>234'180</b>	<b>57'493</b>	<b>-90'854</b>	<b>200'818</b>
-------------------------------------	----------------	---------------	----------------	----------------

Mobile Sachanlagen	01.01.2016	Zugänge	Abgänge	31.12.2016
Mobilien und Betriebseinrichtungen	223'940	14'004	0	237'944
Fahrzeuge	6'430	0	0	6'430
Informatik PC und Software	157'174	51'052	0	208'226
<b>Anschaffungswerte</b>	<b>387'543</b>	<b>65'056</b>	<b>0</b>	<b>452'600</b>
Mobilien und Betriebseinrichtungen	-178'327	0	-20'773	-199'100
Fahrzeuge	-5'037	0	-1'286	-6'323
Informatik PC und Software	-145'961	0	-18'178	-164'138
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>	<b>-329'324</b>	<b>0</b>	<b>-40'237</b>	<b>-369'562</b>

Immobilies Anlagevermögen	01.01.2016	Zugänge	Abgänge	31.12.2016
Immobilien	1	0	0	1
Büroanbau	282'801	0	0	282'801
Brandschutz	25'256	0	0	25'256
Bauprojekt WHE	132'467	236'922	0	369'388
<b>Anschaffungswerte</b>	<b>440'525</b>	<b>236'922</b>	<b>0</b>	<b>677'446</b>
Immobilien	0	0	0	0
Büroanbau	-237'801	0	-15'000	-252'801
Brandschutz	-21'216	0	-1'347	-22'563
Bauprojekt WHE	-38'909	0	-20'000	-58'909
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>	<b>-297'926</b>	<b>0</b>	<b>-36'347</b>	<b>-334'273</b>

<b>Nettobuchwert per 31.12.2016</b>	<b>200'818</b>	<b>301'978</b>	<b>-76'584</b>	<b>426'212</b>
-------------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

**Anmerkung 22: Passive Rechnungsabgrenzung**

Folgende Beträge wurden abgegrenzt:

- Vorauszahlung Leistungspauschale für das 1. Quartal 2017 per 31.12.2016	CHF	120'750
- Abgrenzung Ferienguthaben und Überzeit per 31.12.2016	CHF	17'420
- Abgrenzung Sozialleistungen Ferienguthaben und Überzeit per 31.12.2016	CHF	2'169
- Rückstellung Revision 2016	CHF	5'000
<b>Total passive Rechnungsabgrenzung</b>	<b>CHF</b>	<b>145'338</b>

**Anmerkung 23: Hypotheken**

Bestehende Hypotheken:

Zuger Kantonalbank, 1. Festhypothek, Zins 2.75%, Laufzeit 30.06.2010 bis 30.06.2018	CHF	110'000
<b>Total Hypotheken</b>	<b>CHF</b>	<b>110'000</b>

**5.5.3 Anmerkungen zur Geldflussrechnung**

**Keine Anmerkungen**

**5.5.4 Anmerkungen zur Rechnung über die Veränderung des Kapitals**

**Anmerkung 24:**

Im Rahmen dieser Leistungsvereinbarung erwirtschaftete Ertrags- und Aufwandüberschüsse sind in eine "Reserve aus Leistungsvereinbarung" einzulegen und in der Bilanz der Auftragnehmerin gesondert auszuweisen. Diese Reserve ist gebunden an den Zweck der Leistungsvereinbarung und ist zum Ausgleichen des Betriebsergebnisses zu verwenden. Mit Bewilligung der Direktion des Innern können die Reserven auch zur Angebotsverbesserung im Rahmen des Leistungsauftrags und zur Deckung von Investitionskosten eingesetzt werden.

Sind die vereinbarten Leistungen nicht vollständig erbracht worden, so ist der gesamte, im Zusammenhang mit den nicht erbrachten Leistungen erwirtschaftete Ertragsüberschuss, an den Kanton zurückzubezahlen.

Fällt die Anerkennung einer Einrichtung weg, so sind die aus Überschüssen gebildeten Reserven dem Kanton vollumfänglich zurückzuerstatten.



## 5.5.5 Weitere Anmerkungen

### Anmerkung 1: Brand- und Gebäudeversicherungswerte

	31.12.2016	31.12.2015
Gebäudeversicherungswert	6'058'000	6'058'000
Brandversicherungswert Mobiliar, Waren und Einrichtungen	750'000	750'000

### Anmerkung 2: Vorsorgeeinrichtung

Die Stiftung Eichholz ist der Zuger Pensionskasse angeschlossen. Es handelt sich um einen Beitragsprimatplan.

	2016	2015
Vorsorgeaufwand	217'608	197'140
Deckungsgrad Zuger Pensionskasse	102.1%	101.6%

### Anmerkung 3: Transaktionen mit nahe stehenden Organisationen, Personen, Projekten, Institutionen

	2016	2015
Total Leistungspauschale Kanton Zug	532'000	465'214

Die Stiftung Eichholz steht in einer Leistungsvereinbarung mit dem Kanton Zug, handelnd durch die Direktion des Innern. Die Leistungsvereinbarung wird alle 3 Jahre neu ausgehandelt und basiert auf dem von der Stiftung Eichholz erstellten Budget. Für die im Rahmen der Leistungsvereinbarung erbrachten Aufgaben leistet der Kanton Pauschalbeträge, welche quartalsweise ausbezahlt werden. Aktuelle Laufzeit der Leistungsvereinbarung: 2014 - 2016 (neu 2017 - 2019).

### Anmerkung 4: Entschädigungen an Mitglieder der leitenden Organe

	2016	2015
Stiftungsrat / Heimkommission	23'050	22'000
Pauschalen	15'000	19'500
Sitzungsgelder	8'050	2'500
Geschäftsleitung	356'390	324'183
<b>Total</b>	<b>379'440</b>	<b>346'183</b>
Durchschnittliche Stellen Geschäftsleitung	3.0	3.0

Durch den Wechsel der Bereichsleitung Wohnen (Mitglied der Geschäftsleitung) war die Stelle in den Monaten Juni - September 2015 nicht besetzt.

### Anmerkung 5: Genehmigung der Jahresrechnung

Der Stiftungsrat hat die Jahresrechnung am 4. April 2017 genehmigt.

## 6. Leistungsbericht *(Werte in CHF)*

### 6.1 Zweck

Die Trägerschaft bildet die Stiftung Eichholz, die 1968 als Stiftung Männerheim Eichholz von den Einwohner- und Bürgergemeinden des Kantons Zug gegründet wurde. Der heutige Betrieb der Stiftung wird auf den Grundlagen der IVSE-Anerkennung geführt und über eine Leistungsvereinbarung mit dem Kanton Zug geregelt. Unsere Angebote unterstützen unsere Bewohnerinnen und Bewohner, ihre persönliche, soziale und psychische Situation zu verbessern und ihren Platz in der Gesellschaft zu finden.

### 6.2 Organisation und leitende Organe

Die Organisation der Stiftung ergibt sich aus den Statuten sowie dem Geschäftsführungs- und Organisationsreglement vom 11. Dezember 2014.

#### Sitz- und Korrespondenzadresse der Stiftung:

Stiftung Eichholz  
c/o Advokatur Müller  
Aabachstrasse 4  
Postfach 7435  
6302 Zug

#### 6.2.1 Stiftungsrat (Amtsperiode 2015-2018):

Name	Funktion	im Amt seit	Mutationen
Arnet-Vanoni Theres *	Präsidentin	2003	
Arnet-Vanoni Theres	Stiftungsrätin	1997	
Bayer Stefan *	Kassier	2011	
Grabas Ursula Emilia *	Dr. med. FMH Psych.	2015	
Hausheer Andreas *	Stiftungsrat	2015	
Looser Vinka *	Sozialarbeiterin	2009	
Müller Judith *	Rechtsanwältin	2016	

#### 6.2.2 Geschäftsleitung

Name	Funktion
Wirz Franziska *	Institutionsleiterin
Witschi Peter *	Bereichsleiter Finanzen und Verwaltung / Stv. Institutionsleiter
Resaghi Eigenmann Vivian	Bereichsleiterin Wohnen

\* Diese Personen sind für die Stiftung kollektiv zeichnungsberechtigt

### **6.3 Leistungsangebot**

Das Leistungsangebot der Stiftung Eichholz umfasst die folgenden Bereiche:

#### **Wohnen**

Vorübergehend oder dauerhaft nutzbare Wohnmöglichkeit, die den Betreuten während 365 Tagen pro Jahr zur Verfügung steht.

#### **Beschäftigung**

Tagesstrukturierendes Begegnungs- und Beschäftigungsangebot für extern und/oder intern wohnhafte Personen.

Die oben genannten Angebotsbereiche können einzeln oder in Kombination genutzt werden.

### **6.4 Leistungsziele**

Die Leistungsziele basieren grundsätzlich auf § 1 SEG (Gesetz über soziale Einrichtungen), wonach Personen mit besonderen Betreuungsbedürfnissen durch geeignete Unterstützung, Betreuung und Beschäftigung in der sozialen Integration gefördert werden sollen.

### **6.5 Zielgruppe**

Die Angebote stehen Personen mit zivilrechtlichem Wohnsitz im Kanton Zug und gemäss IVSE-Regelung Personen aus anderen Kantonen zur Verfügung. Die Aufnahme erfolgt nach gekläarter Finanzierung und einem klar definierten Aufnahmeverfahren.

Die Stiftung Eichholz richtet das Angebot insbesondere an Menschen mit folgender Behinderung/Beeinträchtigung:

- psychische Beeinträchtigung
- Abhängigkeitsstörung (legale Substanzen)

### **6.6 Qualitätsmanagement**

Die Stiftung Eichholz verfügt seit dem 13. Juni 2014 über ein zertifiziertes Managementsystem, das die Anforderungen der Norm ISO 9001:2008 erfüllt. Im 2017 wird die Rezertifizierung nach der neuen Norm ISO 9001:2015 durchgeführt.

Die Zufriedenheit der Bewohnerinnen und Bewohner wird wie folgt ermittelt:

- Rückmeldungen an Standortgesprächen
- Bewohnerversammlungen
- Bewohnerbriefkasten
- Bewohnerbefragung durch das Statistische Amt Zürich

## 6.7 Finanzkennzahlen

<b>Wirtschaftlichkeit:</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
Anteil Administrationsaufwand am Gesamtaufwand	%	14.6%	14.7%
Anteil Personalaufwand am Gesamtaufwand	%	81.2%	79.7%
Anteil Sachaufwand am Gesamtaufwand	%	18.8%	20.3%
Anteil Pauschalbeiträge LV Kanton Zug an den Pensionserträgen	%	16.2%	14.3%

<b>Liquidität:</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
Liquiditätsgrad 2	%	622.3%	652.3%
Liquiditätsgrad 3	%	638.8%	667.8%
Veränderung der flüssigen Mittel	CHF	125'521	137'723

<b>Sicherheit:</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
Eigenfinanzierungsgrad (ohne Fondskapital)	%	2.8%	3.3%
Fremdfinanzierungsgrad	%	20.8%	22.5%
Ø Debitorenfrist	Tage	30.01	29.80

## 6.8 Leistungskennzahlen

<b>Stiftung:</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
Verfügbare Plätze (31. Dezember)	Anzahl	39	39
Betreute Personen (31. Dezember)	Anzahl	39	39
Maximal verrechenbare Tage	Tage	14'274	14'235
Total verrechnete Tage	Tage	14'223	14'170
davon Kanton Zug	Tage	10'551	9'749
davon Ausserkantonale	Tage	3'672	4'421
Auslastung	%	99.6%	99.5%
Personalstellen	Anzahl	23.71	23.29

<b>Tagesstruktur ohne Lohn:</b>		<b>2016</b>	<b>2015</b>
Verfügbare Plätze im Atelier (31. Dezember)	Anzahl	8	8
Auslastung	%	90.2%	90.3%